

В конкурсную комиссию по отбору

кандидатов на должность

Главы МО «Город Можга»

Программа (концепция) развития

муниципального образования «Город Можга»

кандидата на должность главы МО «Город Можга»

Кандидат:

Галеев Руслан Рафилевич

1. Введение. Немного о себе.

У меня большой положительный опыт предпринимательской деятельности в сфере ЖКХ (я руководитель управляющей компании), есть небольшой опыт инвестиционной деятельности, а также опыт общественной деятельности: руководитель НКО «автономия татар» города Можги, второй созыв являюсь депутатом городской Думы, нынче в статусе заместителя председателя, руковожу местным отделением «Опоры России». Именно под призмой своего опыта я взглянул на проблемы Можги и пути их решения. Свое выступление я посвятил вопросам, которые необходимо решить в самой ближайшей перспективе, не откладывая в дальний ящик!

2. Основа.

Прежде чем перейти к самой программе, хотел бы процитировать А.В. Бречалова: «Нам придется пройти трудный путь обновления и достойно ответить на любые вызовы!» Этим тезисом будет пронизана вся представляемая мной программа.

Во-первых: нам нужна команда, единая и сплоченная, проактивная команда Можги, которая готова решать возникающие вопросы профессионально и качественно. Команда должна быть заряжена на успех и не сомневаться в правильном движении вперед. В соответствии с Уставом города Глава формирует Администрацию, т.е. основную часть будущей команды. С теми членами команды, кто не сможет перестроиться на новый темп, будем расставаться. Необходимо провести конкурс по подготовке кадрового резерва города, по примеру Федерации (Лидеры России), по примеру Республики (Конкурс управленцев). Хотим мы того или нет, омоложение команды Можги неминуемо.

Во-вторых: нам необходимо поднять авторитет власти. Недоверие к власти достигло рекордно низкого уровня. Любые инициативы, которые исходят от администрации ставятся под сомнение. По многим вопросам компетенции органов местного самоуправления, горожане изъявляют желание обращаться напрямую к главе региона, предполагая, что вопрос на местном уровне не будет решен. Причина в том, что глава республики не раз демонстрировал умение решать самые острые и болезненные вопросы. Считаю, что любое обращение граждан, любой вопрос не должны оставаться без ответа. Ответ не может быть отпиской, он должен быть наполнен содержанием и смыслом, даже если по каким-то причинам и не устраивает обращающегося. Успех

любого дела зависит от качественного диалога и снимает напряженность в любом вопросе.

3. Вопросы и проблематику я разбил на три блока:

1. Не требуют бюджетных средств вообще, но очень эффективны.
2. Требуют небольших финансовых средств для перестройки технологических процессов.
3. Требуют привлечения средств из регионального и федерального бюджетов и поддержку Правительства УР.

1 блок

Мы должны поддерживать общественные инициативы, направленные на благоустройство города, изменения его внешнего облика в лучшую сторону. Не только я, не только кандидаты, заявившиеся на конкурс, хотят сделать город красивее и комфортнее, есть много желающих это сделать и среди горожан. Надо им непременно оказывать всестороннюю поддержку.

Одной из острых проблем, о которых заявляют предприниматели на всех последних заседаниях Совета по предпринимательству при главе города, не раз озвучивали и на Совете по предпринимательству при Главе УР, является – незаконное предпринимательство. Потому что, конкурировать с такими производствами, не обремененными обязательными выплатами достаточно сложно. Предприниматели считают, что администрация города самоустранилась от решения данной проблемы. Этот вопрос не является простым, но положительный опыт работы совместно с надзорными ведомствами в этом направлении уже имеется в регионах, необходимо его изучать и перенимать. Вытащив незаконное предпринимательство из тени, мы увеличим доходную часть бюджета, обеспечим честную конкуренцию и социально защитим работников таких производств, переведя их на «белые зарплаты». Мы должны поддерживать создание различных сообществ предпринимателей, особенно ориентированных на взаимную помощь при организации бизнеса. Эти меры помогут увеличению численности предпринимателей, о чем кстати говорится в майских Указах Президента РФ.

Благоустройство и внешний вид. Необходимо в кратчайшие сроки совместно с депутатским корпусом в соответствии с Уставом города и 131 ФЗ проработать и ужесточить ответственность за содержание придомовых территорий, территорий закрепленных за хозяйствующими субъектами. Необходима постоянная разъяснительная работа с населением, особенно с

молодежью о бережливом отношении к порядку в городе, о стремлении к чистоте. Важно реагировать на любые рациональные инициативы бизнеса и общества в этой области. Как пример, результат программы – предпринимательской инициативы «Площадки в каждый двор» - 1 млн собранных средств, в т.ч. 80% - вложили предприниматели, а 20% - софинансировали жители домов, вовлеченные в данную программу. Не нужно относиться ревностно к таким проектам, а необходимо оказывать всестороннюю помощь.

Необходимо провести тщательный анализ затрат на обеспечение деятельности бюджетных учреждений с целью оптимизации расходов. Приведу пример. Даже поверхностный анализ только затрат на проводную связь, сотовую, интернет в бюджете города выявил нерациональность расходования денег. Затраты по этой статье (около 2.5 млн. руб в год) можно без особого труда снизить на 15-20% только пересмотрев условия или заключив новые договоры предоставления услуг на более выгодных условиях.

Для привлечения внебюджетных средств необходимо поставить на систематическую основу работу по привлечению грантовых средств. Для этого необходимо использовать весь потенциал общественных объединений, организовать обучение и предоставлять всевозможную помощь. В 2018 году только президентских грантов будет профинансировано на сумму более 8 млрд. рублей. А грантов, еще кроме президентских – очень и очень много. В.В. Путин увеличивает грантовую поддержку с каждым годом, и грех не пользоваться этой возможностью. Как пример, возглавляемое мной НКО вовлеклось в этот процесс, и мы буквально завтра узнаем результаты.

2 блок.

ЖКХ. Огромный монстр с большим количеством оказываемых услуг. Есть достаточно прибыльные направления, есть заведомо убыточные, которые не дают предприятию развиваться. Необходимо провести инвентаризацию и анализ, с целью выведения на безубыточность таких направлений. Если оптимизация в рамках предприятия не помогает, рассмотреть вопросы от передачи в концессию, заключения договоров аренды до полной ликвидации такого направления деятельности. (Пример с участком благоустройства, где парк техники уже давно не обновлялся и состоит из более, чем 80 единиц, при этом в среднем ежедневно из них работает не более 15. Нужно избавляться от старого хлама, приобретать современную, эффективную технику, заменяющую одновременно три, четыре имеющиеся).

Еще, как пример - уборка дорог зимой. Можно не держать целый парк изношенной техники, а разбить город на части и провести по 44 ФЗ торги, на предмет уборки улиц от снега. Тем самым мы снижаем затраты на административный персонал, амортизацию техники, воровство ГСМ, запчасти, медосмотр водителей. С этим предложением я неоднократно обращался к руководству и города, и ЖКХ, но к сожалению не был услышан. По такому принципу впервые была построена работа в Ижевске по снегоочистке, я с нетерпением ждал результатов, и они подтвердили правоту моих предложений.

Вывоз ТБО. Сегодня все жители города оплачивают вывоз и утилизацию ТБО. Начисления производятся и жителям частного сектора, и жителям многоквартирных домов. Наша цель – избавиться от несанкционированных свалок. Перейти к контейнерному и раздельному сбору мусора. Это позволит уменьшить количество мусоровозов, соответственно снизится фонд заработной платы. Мы уменьшим в разы несанкционированные свалки, а значит, сэкономим выделяемые средства на последующие субботники. Обслуживая дома в Ижевске, нам приходилось организовывать контейнерные площадки, не скажу, что это очень финансово затратное мероприятие, а при условии раздельного сбора, окупается в течении года.

Ошибочный подход наблюдается в отношении безубыточных направлений. Нельзя покрывать убытки одного направления за счет прибыли другого, нужно постоянно развивать и возможно даже инвестировать в данное направление. Приведу пример тепловых сетей, где надо провести ревизию, с целью снижения потребления тепла. Необходимо избавиться от необоснованных потерь и безучетного потребления. По расчетам за год, неизолированный участок длиной 15 метров трубы диаметром 325 мм отапливает окружающую среду на 80 000 руб. На восстановление изоляции этого же участка достаточно 10 тысяч.

При собственных доходах бюджета 200,672 млн. рублей, расходы на ЖКХ составляют 55,661 млн. рублей. Для примера: управление образования по статье коммунальные услуги и прочие в ЖКХ оплатило за год сумму 54,813 млн. рублей. Суммируем эти две позиции. Итого 110 млн. Если нам задаться вопросом, чтоб сэкономить на этом хотя бы 10%, то эта сумма составит 11 млн. А это задача реально выполнимая, т.к. в последние 10 лет никто не занимался анализом затрат на коммунальные услуги и энергоэффективностью образовательных учреждений, да и других бюджетных учреждений.. Необходимо ежегодно составлять рейтинг

потребления тепла на 1 кв.м площади в бюджетных организациях, и перед аутсайдерами ставить задачу для принятия мер, по существенному снижению энергопотребления.

Управляющая компания при МУП ЖКХ, которая была создана, как необходимость, на сегодня не эффективна в ее составе. Она не может конкурировать с частными УК в силу многих обстоятельств: 18 % НДС, заключения договоров управления домами без осмотра технического состояния, большого процента в управлении старых домов. Ее необходимо вывести из состава МУП ЖКХ, перевести на полную самокупаемость и конкурентоспособность.

Также надо пересмотреть в корне работу с дебиторской задолженностью. При более 100 млн. руб. задолженности МУП ЖКХ перед ресурсоснабжающими организациями, задолженность только одного потребителя (УК ЖЭУ) составляет около 65 млн. руб. Как известно, эта задолженность не возникла одномоментно, а копилась на протяжении продолжительного периода времени. Активные действия по взысканию задолженности, начались с большим запозданием. Такой подход недопустим.

Проведя такие мероприятия в МУП ЖКХ, мы сможем получить положительную динамику уменьшения задолженности МУП ЖКХ, а значит, сможем вести диалог с кредиторами о ее рассрочке и о минимизации штрафных санкций.

3 блок.

Очистные сооружения. До механической очистки строительство до сих пор не доведено, все вытекает в реку, а это 90 млн. рублей штрафов, из которых 5 млн. рублей идет в федеральный бюджет. Как отметил Александр Владимирович в конце апреля: «Арифметика здесь очень сложная», но добавил, что понимание по реализации планов возможного строительства появится, когда республика войдет в график социально-экономического развития, наверное, до конца года, если каких-то форс-мажоров не будет внешних. Этот вопрос очень беспокоит и горожан, и руководство города, и экологов. Именно поэтому он на личном контроле Главы региона.

Дороги. 2018 год объявлен годом дорог. Задача на 2018 год определена - ликвидация всех «непроезжих» участков дорог в Республике. В ближайшие годы в рамках реализации приоритетного федерального проекта «Безопасные

и качественные дороги», инициированного Президентом России Владимиром Путиным, Можга, как и другие города республики, получают существенный объём финансирования на проведение дорожных работ. А пока необходимо проводить работы, позволяющие максимально хорошо защитить имеющееся асфальто-бетонное покрытие в период распутицы, осадков и зимней эксплуатации. В ямочном ремонте за последние 20-30 лет ничего не менялось. Почему? Мы живем в современном и прогрессирующем мире, должны постоянно быть в курсе новых технологий, нового, более эффективного оборудования. А оно есть! Установки инфракрасного нагрева асфальта позволяют с минимальным количеством людей и техники проводить ямочный ремонт практически круглогодично. Используется тот же асфальт, недостающий и пластификаторы добавляются в небольших объемах. Отходов нет. Необходимо изучать такие инновации.

Следует поработать над вопросом по передаче транзитных дорог в обслуживание республике, тем самым уменьшить нагрузку на местный бюджет в части их содержания.

Нужно развивать положительный опыт по софинансированию работ по щебенению улиц на условиях партнерства - 50% жители, 50% бюджет. К данной программе население города проявило повышенный интерес. Это инструмент своего рода привлечения внебюджетных средств.

Строительство «Ледового дворца» началось. Надо выразить отдельные слова благодарности Александру Владимировичу, за то, что в свое время он принял такое решение. Это очень масштабный проект. Мы же должны помочь с благоустройством прилегающей территории, максимально подключив общественность.

4. Немного остановлюсь на вопросах, которые я не включил в блоки, но хотел бы озвучить.

Спорт. В этом направлении нам есть чем гордиться. Хоккей, биатлон, лыжи, баскетбол, волейбол, футбол, борьба и т.д. Авиаклуб – наша маленькая гордость. К сожалению, практически все направления просят увеличения финансирования, но, тем не менее, показывают неплохие результаты. Мы своим отношением к спорту и своим примером должны заряжать молодежь, да и все население на спортивную жизнь, подтянуть количество горожан, активно занимающихся спортом к рубежу в 55%, как сказано в майских указах В. В. Путина.

Национальная политика. Здесь у нас проблемы вообще отсутствуют. Компактно проживают на территории города многочисленные народы. Только культурных объединений в Можге насчитывается более 15. Объединения и консультативный совет работают, надо только им не мешать и оказывать всестороннюю и посильную поддержку. Такую же мысль высказал и Александр Владимирович в своем отчете перед Госсоветом УР: «В этих вопросах – я всегда ваш партнер».

Здравоохранение. Для решения вопросов в этой области нужно глубокое погружение в суть проблем. Здесь нам тоже нужен постоянный диалог с населением, необходимо наладить обратную связь, уметь выслушивать все обращения, в том числе и критического характера. На особом контроле должны быть обращения, содержащие жалобы на плохое обслуживание, некорректное поведение персонала и т.д.

Строительство яслей на 80 мест. Строительство начато, место выбрано удачное – в районе, где практически каждый год сдается в эксплуатацию многоквартирный дом, основными жителями которых являются молодые семьи. У нас много мам (учителей, врачей), которые готовы выйти на работу, но не могут себе этого позволить из-за отсутствия мест в дошкольных образовательных учреждениях. Сдача в эксплуатацию этого объекта снизит очередность. Считаю, что надо выходить с инициативой, чтоб у такой категории специалистов была льгота при получении путевок в детские учреждения.

Необходимо, как и в республике провести ревизию муниципального имущества с целью эффективного управления им. У нас долго в подвешенном состоянии находится здание бывшей гостиницы «Юбилейная», есть еще ряд объектов, которые не эксплуатируются, но затраты бюджет на их обслуживание несет.

Мы находимся на федеральной трассе, и у нас практически не развит придорожный бизнес. Считаю, важным направлением проработку этого вопроса. При правильном подходе – это и дополнительные рабочие места, и дополнительные поступления в бюджет города.

Привлечение инвестиций – вопрос сложный. Не так много в городе площадок, куда мог бы прийти инвестор. Отсутствие очистных сооружений и близость свободной экономической зоны «Алабуга» также негативно влияют на этот процесс. Но расположенность города на федеральной трассе и

наличие железнодорожного сообщения оставляют надежды на возможность привлечения инвесторов.

Должность главы – это далеко не райское место. Исходя из количества накопившихся проблем, остро стоящих вопросов, любой кандидат должен понимать, с какой нагрузкой ему придется столкнуться. Пройдет сессия 6 июня, будет избран глава, и уже на следующий день ему надо засучивать рукава и погружаться с головой во все нюансы. Он должен будет доказать, что не ошиблась комиссия, предложив его кандидатуру на столь ответственный пост, что народные избранники в этот раз, наконец-то сделали правильный выбор, что им не придется краснеть перед своими избирателями. Самая главная задача Главы города – благополучие его горожан. Если хорошо приглядеться, то мы увидим, что наш город очень красив, и в нем есть огромный потенциал, необходимо лишь помочь ему развернуться.

Спасибо за внимание.